PLANO DE ATIVIDADES CRMV-SC 2026



MAPA ESTRATÉGICO DO CRMV-SC

Missão

Mapa Estratégico CRMV-SC Gestão 2023-2026

Visão

Orientar, disciplinar e fiscalizar o exercício da Medicina Veterinária e da Zootecnia, promovendo a atuação profissional ética e responsável, em prol de uma só saúde.

Ser referência na orientação e fiscalização do exercício profissional da Medicina Veterinária e da Zootecnia, com ênfase em inovação, ética e sustentabilidade.

Sociedade

Elaborar políticas de valorização do CRMV-SC e dos profissionais médicos-veterinários e zootecnistas perante a sociedade com ênfase em uma só saúde Resultados

Fortalecer a instituição como órgão fiscalizador-educador, orientando e fiscalizando as atividades dos profissionais médicos-veterinários e zootecnistas, utilizando as normas vigentes relacionadas ao exercício profissional e códigos de ética

Fiscalização

Aprimorar a eficiência do processo de fiscalização Atuação Institucional

Desenvolver a gestão instituc administrativa for

Promover articulação política institucional em prol da valorização e fortalecimento das profissões

Estabelecer parcerias e desenvolver ações com Instituições de Ensino Superior e de fiscalização e entidades públicas e privadas Valorização profissional

Fortalecer e valorizar a imagem do CRMV-SC perante os profissionais e a sociedade

Promover ações de educação continuada que valorizem a atuação do profissional médico-veterinário e zootecnista Comunicação

Aperfeiçoar e fortalecer a comunicação em eixos: Profissionais, sociedade, interna e Sistema CFMV/CRMVs

Aprendizado e crescimento Finanças

Aprimorar a gestão contábil financeira

Pessoas

Implantar a política de gestão de pessoas

Infraestrutura e Tecnologia

Adequar e modernizar a infraestrutura física e tecnológica

Valores

Comprometimento

Eficiência

Ética

Responsabilidade social

Transparência

RESULTADOS ESPERADOS PARA O EXERCÍCIO

01

Aprimorar a eficiência do processo de fiscalização

04

Estabelecer parcerias e desenvolver ações com Instituições de Ensino Superior e de fiscalização e entidades públicas e privadas 07

Aperfeiçoar e fortalecer a comunicação em eixos: profissionais, sociedade, interna e Sistema CFMV/CRMVs

02

Desenvolver a gestão administrativa

05

Fortalecer e valorizar a imagem do CRMV-SC perante os profissionais e a sociedade 80

Aprimorar a gestão contábil financeira

03

Promover articulação política institucional em prol da valorização e fortalecimento das profissões

06

Promover ações de educação continuada que valorizem a atuação do profissional médicoveterinário e zootecnista

09

Implantar a política de gestão de pessoas

RESULTADOS ESPERADOS PARA O EXERCÍCIO

10

Adequar e modernizar a infraestrutura física e tecnológica

11

Elaborar políticas de valorização do CRMV-SC e dos profissionais médicosveterinários e zootecnistas perante a sociedade com ênfase em uma só saúde

12

Fortalecer a instituição como órgão fiscalizador-educador, orientando e fiscalizando as atividades dos profissionais médicos-veterinários e zootecnistas, utilizando as normas vigentes relacionadas ao exercício profissional e códigos de ética

• <u>1. Objetivo estratégico</u>: Aprimorar a eficiência do processo de fiscalização.

- Aquisição de novos equipamentos para fiscalização
- Contratação de novos fiscais
- Promover reuniões administrativas entre setor de fiscalização, jurídico, defesas e atendimento
- Capacitar fiscais
- Intensificar fiscalização de empresas que estejam atuando de forma irregular
- Implementar e capacitar fiscais para fiscalização remota

• <u>2. Objetivo estratégico</u>: Desenvolver a gestão administrativa.

- Desenvolver política de governança e controles internos
- Delinear fluxo dos processos, atividades e comunicação internas e externas
- Atualizar e desenvolver Procedimentos Operacionais Padronizados (POPs) para as operações de cada setor
- Desenvolver metodologia para gestão de documentos
- Instituir indicadores de desempenho dos setores
- Atualizar relatórios da LAI
- Implementar política e regras da LGPD

• 2. Objetivo estratégico: Desenvolver a gestão administrativa.

- Elaborar plano de capacitação/treinamentos para os setores
- Desenvolver política de transição de gestão
- Desenvolver projeto e planejamento de comunicação interna e externa
- Elaboração do PCA para 2027
- Desenvolver normativo e cartilha para utilização de suprimentos de fundos
- Desenvolver política e cartilha contra fraudes e ilícitos

• <u>3. Objetivo estratégico</u>: Promover articulação política institucional em prol da valorização e fortalecimento das profissões.

- Promover diálogo com parlamentares e líderes governamentais
- Criar fóruns e grupos de trabalhos sobre temas importantes e envolver as comissões técnicas
- Promover e participar de debates e audiências públicas de temas relacionados às profissões

• <u>4. Objetivo estratégico</u>: Estabelecer parcerias e desenvolver ações com Instituições de Ensino Superior e de fiscalização e entidades públicas e privadas.

- Realizar projeto de capacitação profissional para a medicina veterinária
- Realizar projeto de capacitação profissional para a zootecnia
- Realizar projeto utilizando as cartilhas infantis produzidas pelo CRMV-SC
- Firmar convênios com instituições públicas e privadas

 5. Objetivo estratégico: Fortalecer e valorizar a imagem do CRMV-SC perante os profissionais e a sociedade.

- Desenvolver política de comunicação externa
- Desenvolver ações para a promoção das profissões
- Ampliar a cobertura jornalística das ações institucionais, visando maior promoção das mesmas
- Realização campanhas publicitárias, em mídias externas, informativas sobre a atuação do CRMV
- Realização de campanhas informativas sobre a atuação do CRMV-SC no site e em redes sociais

• <u>6. Objetivo estratégico</u>: Promover ações de educação continuada que valorizem a atuação do profissional médico-veterinário e zootecnista.

- Realizar de lives, palestras e eventos técnicos
- Apoiar eventos do setor, através de convênios

• <u>7. Objetivo estratégico</u>: Aperfeiçoar e fortalecer a comunicação em eixos: profissionais, sociedade, interna e Sistema CFMV/CRMVs.

- Desenvolver planejamento de comunicação
- Desenvolver plano de comunicação externa
- Desenvolver plano de comunicação interna

• 8. Objetivo estratégico: Aprimorar a gestão contábil financeira.

- Capacitar servidores do setor
- Contratar empresa e/ou assessor contábil para realizar essas demandas, além de orientar o CRMV-SC em processos interno e externos

• <u>9. Objetivo estratégico</u>: Implantar a política de gestão de pessoas.

- Desenvolver política de gestão de pessoas
- Elaborar normativo para admissão, demissão e realocação
- Realizar concurso público

• 10. Objetivo estratégico: Adequar e modernizar a infraestrutura física e tecnológica.

- Reformar a sede do CRMV-SC
- Adequar estrutura tecnológica do CRMV-SC
- Adquirir licenças de softwares e aplicativos que auxiliem nas operações administrativas e gerenciais
- Desenvolver política e manuais de manutenção predial
- Contratar empresa de TI

• 11. Objetivo estratégico: Elaborar políticas de valorização do CRMV-SC e dos profissionais médicosveterinários e zootecnistas perante a sociedade com ênfase em uma só saúde

- Criar grupos de trabalho envolvendo as comissões temáticas
- Realizar eventos e audiências públicas para discutir o impacto da medicina veterinária na saúde pública e propor políticas de valorização profissional
- Participar de comissões municipais e estaduais
- Participar de associações de outros conselhos, como a ASCOP

• <u>12. Objetivo estratégico</u>: Fortalecer a instituição como órgão fiscalizador-educador, orientando e fiscalizando as atividades dos profissionais médicos-veterinários e zootecnistas, utilizando as normas vigentes relacionadas ao exercício profissional e códigos de ética

- Capacitar a equipe do setor de fiscalização
- Orientar de forma proativa
- Desenvolver materiais de apoio e dar publicidade
- Desenvolver FAQs (perguntas frequentes) e publicar no site
- Promover e participar de debates/ palestras sobre ética profissional
- Dar publicidade as ações realizadas

GESTÃO 2023-2026

- Moacir Tonet CRMV-SC 0837/VP Presidente
- Eliana Renuncio CRMV-SC 1793/VP Vice-presidente
- Silvana Giacomini Collet CRMV-SC 4200/VP Secretária-Geral
- Silas Maurício Cuneo Amaral CRMV-SC 0777/VP Tesoureiro
- Amir Dalbosco CRMV-SC 0026/ZP Conselheiro Efetivo
- Fabiana Valle de Souza CRMV-SC 1816/VP Conselheira Efetiva
- Graziela Pagani do Amarante CRMV-SC 03434/VP Conselheira Efetiva
- José Humberto de Souza CRMV-SC 1608/VP Conselheiro Efetivo
- Marcelo Henrique Puls da Silveira CRMV-SC 1646/VP Conselheiro Efetivo
- Roberto Luiz Curzel CRMV-SC 0720/VP Conselheiro Efetivo
- Gissele Rambo CRMV-SC 3860/VP Conselheira Suplente
- Helena Eller Haverroth CRMV-SC 5071/VP Conselheira Suplente
- Jorge Alberto Girrulat da Costa CRMV-SC 1541/VP Conselheiro Suplente
- Lauren das Virgens Ventura Parisotto CRMV-SC 2578/VP Conselheira Suplente
- Luciane de Cassia Surdi CRMV-SC 1084/VP Conselheira Suplente

